

# STAVERN FOLKEHØYSKOLE

## FIREÅRSMELDING TIL SYNODEN 2017-2020

Stavern folkehøyskole driver folkehøyskole innenfor Lov om folkehøgskoler, i Stavern. For å understøtte folkehøgskoledriften økonomisk, driver skolen noe catering, samt utleie i de periodene vi ikke har elever her.

### 1. STYRE - AU - REVISOR

#### 1.1 STYRET

Styret for Stavern folkehøyskole består av 8 medlemmer: 5 oppnevnt av skoleeier, 2 oppnevnt av personalet og 1 elevrepresentant. Eiers representanter har alle blitt valgt for en treårsperiode av synodestyret.

#### EIER

Maria Strømme Korsvik – leder	(2017-18)	1.v.	Svein Kristian Waale	(2014-17)
Björg Gustavsen – leder	(2018-20)			
Knut Inge Anvik Johansen – nestleder	(2017-20)			
Sigurd Åge Engamo - nestleder	(2020-22)			
Jan Tanggaard	(2017-20)			
Olaf Skjævestad	(2017-20)			

#### PERSONALET:

Audun Kristiansen	(2017-19)	vara - Daniel S Sørensen	(2017-20)
Kari Ekvall	(2017-19)	vara - Kari Marie Lo Florstad	(2017-19)
Kari Marie Lo Florstad	(2020-21)	vara - Gunnar Melhus	(2020-21)

#### ELEVER

Jan Marius Songedal Olsen	(2017-19)
Lise Ness Klaksvik	(2017-18)
Andreas Sannesmoen	(2018-19)
Ilse Lindvig	(2019-20)
Joachim Haug	(2020-21)

\*Elevenes representanter velges for ett år av gangen med funksjonstid 1.10.-30.09.

**STYRETS SAKSFORBEREDER:** Jostein Tvedten - Rektor

**SEKRETÆR:** Eva Helledal Skaalbones - Sekretær

#### 1.2 ARBEIDSUTVALG (AU)

Styrets arbeidsutvalg består av styreleder, nestleder og rektor.

#### 1.3 REVISOR

Revisjonsfirma KPMG a/s, Larvik.

## 2. PERSONELL 2017-2020

Navn	Tilsatt	Stilling
<b>Rektor</b>		
Jostein Tvedten	2005	Rektor fra 01.08.17
<b>Kontor</b>		
Eva H Skaalbones	2015	60% sekretær, 40% inspektør fra 01.08.17
Grethe Kirkemyr	2017	Økonomimedarbeider 20 %
Ronald Kern	2017	Husholdleder, sommeransvarlig
Ruth Silje Boklund	2019	Sosiallærer, kontaktlærer Turn
Siw-Hege Dahl	2015	Økonomileder 70%
Ståle Gilberg	2011	Lærer musikk, 30% pedagogisk leder
<b>Vedlikehold</b>		
Eirik Vinkenes	2016	Vedlikeholdsarbeider til 05.11.20 (perm. 2020)
Gunnar Melhus	2011	Vaktmester
Martin H Skjønhaug	2020	Vaktmester 2 fra 01.09.2020
<b>Kjøkken/Internat</b>		
Alexander Larsen	2011	Kokk
Edel Melberg	2020	Husholdsassistent fra medio august 2020
Kari Ekvall	1999	Husholdsassistent til 01.04.21 (AAP fra juni 20)
Kari Marie Lo-Florstad	2008	Kokk
Lise Kjennbakken	1985	Kjøkken
Mona G Jernæs	2007	Husholdsassistent
Sandra Ahlgreen	2020	Husholdsassistent fra medio august 2020
<b>Undervisning</b>		
Arne Aasland	2010	Lærer musikk 17,5%
Arnfinn Løyning	2015	Kortkursansvarlig 70%, 50% fra 01.04.2020
Audun Kristiansen	2007	Lærer PULS og GOLF
Daniel S Sørensen	2010	Lærer H2O
Fredrik Hovden	2017	Lærer Blålys 112
Helene O Ekhoit	2020	Lærer Botrening fra 01.08.20 60%
Henriette K Dahl	2020	Miljøterapeut Botrening, timelærer 70%
Hilde Stavnem Børud	2007	Miljøterapeut Botrening, timelærer 70%
Kristin O Alvarez	2009	Miljøterapeut Botrening, timelærer 60%
Martin S Hansen	2019	PR, lærer MediaCrew fra 01.08.20 60%
Per Andreas Ringsby	2004	Lærer Kickboxing
Roy Arne Bjerke	2020	Lærer Blålys 113 fra 01.08.20
Svenn H. Furfjord	1980	Timelærer 20%
Anne Marit Bommen	2020	Botreningsassistent 100%
Anthony Mborja	2020	Botreningsassistent (tilkalling)
Erica Varpe	2020	Botreningsassistent 50%
Isabelle A Myrvold	2020	Botreningsassistent 50%
Kamilla Nordvik	2020	Botreningsassistent til 31.12.20
Johan Sandstad	1986	Lærer Discover Norway til 31.07.20
Margrethe Fredheim	2019	Lærer Blålys 113 til 31.05.20
Stein-Joar Myrvang	2015	Lærer KRIK surf til 31.07.18

*Stavern folkehøyskole har et stabilt personale og et godt arbeidsmiljø. Skolens personale representerer også en bredt sammensatt kompetanse, og har en god aldersspredning. Skolen hadde ved årsskiftet 20/21 33 ansatte, tilsvarende ca. 24 årsverk.*

### 3. ØKONOMI

#### 3.1 REGNSKAP / FORHOLD KNYTTET TIL REGNSKAPSLOVEN

Av tabellen under fremkommer godkjent elevtall og tilskuddstall for de siste fire årene:

År	2017	2018	2019	2020
Godkjent elevtall	122,98	124,00	109,98	<b>109,94</b>
Tilskuddstall	95,55	99,39	108,59	<b>119,10</b>

Tilskudd gis etter snittet av godkjente elevtall de tre foregående år forut for forrige regnskapsår. Tilskuddstallet har vært stigende i fireårsperioden noe som har gitt oss stigende tilskudd de siste årene. Høsten 2019 fikk vi uventet lavt elevsøkning til skolen, noe som vil medføre litt nedgang i tilskuddene fra 2022.

Årsresultat i fireårsperioden:

År	2017	2018	2019	2020
Overskudd	716 361	3 461 719	340 240	557 988

Alle fire årene har gitt overskudd og bidratt med å styrke egenkapitalen. Soliditeten har likevel gått noe ned grunnet opptak av ny gjeld til oppussing og kostnadsbesparende tiltak. Skolen har lidd under et vedlikeholdsetterslep, og overskuddene kommer dessverre delvis fra utsatt vedlikehold. Dette i påvente av midler til større prosjekter. Noen prosjekter er likevel blitt gjennomført, delvis med midler fra eier, se mer under punkt 6. Det store overskuddet i 2018 kommer fra salg av bolig, mens overskuddet de andre årene er driftsoverskudd.

De siste årene er det gjort mye for å effektivisere driften. Det er investert i et bergvarmeanlegg som har fått ned strømkostnadene med flere hundre tusen pr år. Det er nedbemannet på kjøkken og renhold da det her var en overbemanning, og man har i større grad enn tidligere forsøkt å bemanne undervisningen i forhold til elevtall. Dette er krevende prosesser, men har vist seg å gi resultater.

Året 2020 ble spesielt på grunn av koronapandemien. Det ble store tap grunnet hjemsending av elevene på våren og avlyste sommerarrangementer. Mange tiltak ble iverksatt og summen av egne tiltak og offentlig støtte, gjorde at vi greide å dekke opp alle tap og i tillegg gå i overskudd dette året. Et mirakel, og vi takker Gud for hans nåde!

Ellers vises det til regnskapsrapporten for flere detaljer.

#### 3.2 TILSKUDD FRA EIER, DEN EVANGELISK LUTHERSKE FRIKIRKE

Skjemaet nedenfor viser Frikirkens tilskudd til Stavern folkehøyskole de fire siste årene.

År	2017	2018	2019	2020
Sum	614.421	636.198	660.439	628.768

Stavern folkehøyskole er glade for at Frikirken ser skolen som en viktig del av kirkesamfunnets arbeid blant barn og unge, og er takknemlig for det meget gode tilskuddet fra Frikirken. Tilskuddet er en også en kjærkommen støtte til kirkesamfunnets stevnested Stavern folkehøyskole.

## 4. KURSDRIFTEN

### 4.1 STATISTIKK OVER GODKJENT ELEVTALL 2017-2020

År	Kursbetegnelse	Faktiske elever	Tilskuddselever	Årselever
	Hovedkurs vår	101	103	51.5
	Hovedkurs høst	121	121	60.5
	Kortkurs	330	320	10.98
<b>2017</b>	<b>Sum</b>	<b>552</b>	<b>544</b>	<b>122.98</b>
	Hovedkurs vår	112	112	56
	Hovedkurs høst	118	118	59
	Kortkurs	483	459	16.11
<b>2018</b>	<b>Sum</b>	<b>713</b>	<b>689</b>	<b>124</b>
	Hovedkurs vår	109	109	54.5
	Hovedkurs høst	85	85	42.5
	Kortkurs	365	356	12.98
<b>2019</b>	<b>Sum</b>	<b>559</b>	<b>550</b>	<b>109.98</b>
	Hovedkurs vår	85	85	42.5
	Hovedkurs høst	125	132	61
	Kortkurs	180	180	6,44
<b>2020</b>	<b>Sum</b>	<b>390</b>	<b>397</b>	<b>109.94</b>

Forklaring: Faktiske elever:	De som har gått på de forskjellige kursene.
Tilskuddselever:	Noen elever gir dobbelt tilskudd pga funksjonshemninger som krever ekstra tilrettelegging, derfor kan dette tallet være noe over faktisk elevtall.
Årselever:	Tallet på årselever regnes ut etter en tabell som er avhengig av kursets varighet og antall deltagere. Tilskuddet beregnes ut fra dette tallet.
Hovedkurs:	Kurs over 16,5 uker.
Kortkurs:	Kurs som varer fra 12 timer til 16 uker.

### 4.2 ELEVSTATISTIKK OG REKRUTTERING

#### Søkere og elever til hovedkurset de siste årene, fordelt på kjønn:

År	16/17	17/18	18/19	19/20	20/21
<b>Søkere</b>	328	388	325	302	358
<b>Elever</b>	107	124	120	85	128
<b>Gutter</b>	57	54	61	38	54
<b>Jenter</b>	50	70	59	47	74
<b>Svarprosent</b>	32.6	32	36.9	28.2	35.8

### 4.3 LINJEPROFILEN

Skoletilbud vårt for 2020/21 framsto med følgende linjer, innenfor tre hovedområder:

Aktivitet	Scene	Samfunn
* GOLF	* Artistutvikling	* Blålys 112
* H2O – Outdoor Action	* Band Vokal Studio	* Blålys 113
* Kickboxing – K1 & Thaiboxing	* Kreativ Scene	* Botrening & Aktiv fritid
* PULS- Action & Compassion	* MediaCrew	* Discover Norway
* TURN		* Ledertrening (2.års elever)

*Kreativ Scene ble ikke startet grunnet lave søker tall. Discover Norway ble ikke startet grunnet pandemien. MediaCrew kommer ikke i gang høsten 2021.*







Stavern folkehøyskoles plass i Frikirken viser seg gjennom alle kirkesamfunnets arrangementer som årlig legges til skolen/Fredtun.

Følgende Frikirkearrangementer avholdes på Fredtun, årlig eller med jevne mellomrom:

- Barneleiren (årlig)
- Synodemøtene
- Pastormøtet
- Visjon (årlig)
- Flere kortkurs med Frikirken som hovedmålgruppe (årlig)

## 8. VEIEN VIDERE - UTFORDRINGER OG UTVIKLING

### 8.1 TILBAKEMELDINGER FRA ELEVER

Både gjennom våre egne og eksterne evalueringer kan vi se at våre elever er svært fornøyde med skolen. Som nevnt skiller de to siste årsevalueringene seg ut som svært positive. Fornøyde elever er grunnmuren i vårt rekrutteringsarbeid, og et selvsagt mål for årene som ligger foran.

### 8.2 FAG OG PROSJEKTER

Av linjeoversikten kan en se at det har kommet til 5 nye linjer i fire-årsperioden; Blålys 112, Blålys 113, Turn, MediaCrew og Botrening & Aktiv fritid. Rent elevtallmessig har særlig Blålyslinjene vist seg å være en suksess, og de har hatt en avgjørende betydning for skolens elevtall siden oppstarten høsten 2017. Basert på det lave elevtallet i 2015/16 og delvis 2016/17, og den lave søkningen til de «tradisjonelle» linjene for skoleåret 2017/18, kan vi slå fast at de nye linjene kom akkurat i «grevens tid». Dette viser viktigheten av at skolen er fremoverlent og kreative når det gjelder linjetilbudet, da det er nettopp linjene som betyr mest for de fleste av søkerne. Vi ser også at mange av søkerne er opptatt av valgfagstilbudet. Vi jobber derfor kontinuerlig med å tilby en tidsaktuell og variert valgfagsmeny, hvor også disse fagene skal gjenspeile profilen *Aktivitet, Scene og Samfunn*. Grunnet vårt sterke fellesskapsfokus vil vi fortsette satsningen på fellesskapsuker/dager for hele skolen, felles skoletur osv. Et sterkt og godt sosialt felleskap «selger» også godt etter to år med pandemi og lite felleskap for de fleste i målgruppen.

### 8.3 STYRKE ØKONOMIEN

Før skoleåret 2019/20 intensiverte og fornyet vi markedsføringen vår, med et særlig fokus på sosiale medier. Vi lagde også ny nettside, opprettet ny Youtubekanal, annonserte mer via Facebook og Google m.m. Dette gav positive resultater med full skole fra høsten 2020. Denne strategien vil og må vi fortsette med for de kommende skoleår, inkludert årvåkenhet i forhold til tilstedeværelse på nye medier. Det er økende kamp om elevene, og de fleste skoler blir flinkere og flinkere på markedsføring. Om vi greier å skille oss ut her, er uvisst, men i skrivende stund har vi høyere søkning til neste skoleår enn mange andre skoler. Det skal også nevnes at vi får god drahjelp av den profesjonelle jobben Folkehøgskolenes informasjonskontor gjør for hele skoleslaget.

Vi vet at tilskuddene vil gå litt ned fra 2022 (se punkt 3.1), og vi jobber derfor aktivt med å øke/oppretholde elevtallet i årene fremover. Vårt maksimale elevtall for tilskudd er nå 122 elever. Det jobbes med linjetilbud som matcher markedet, og vi søker i større grad å tilpasse antall linjer og antall ansatte til antall elever. Dette er dog krevende prosesser, da ansatte ikke nødvendigvis kan sies opp/rekrutteres i takt med elevtall og svingninger i de ulike fagområdenes popularitet.



Fra 2021 gis det ikke lenger tilskudd til kortkurs, og vi må legge ned det meste av kortkursaktiviteten. Dette betyr at vi mister tilskudd for 10-15 elever som kortkursene har generert de siste årene. Vi må derfor se etter alternative inntektskilder, eller øke antall elever på hovedkurset. Vi vil trolig opprettholde noen av våre kurs/samlinger, men da som arrangementer uten at det utløser noe statsstøtte.

#### **8.4 VEDLIKEHOLD / INVESTERINGER**

Selv om store deler av skolens bygningsmasse har vært renovert de siste årene, er det fremdeles store vedlikeholdsbehov. Skolens hovedbygg har nå blitt renovert utvendig, men all innvendig reovering gjenstår (med unntak av innvendig tak i vestibyle/gang).

Kostnadsrammen for dette arbeidet ut fra tidligere mottatt prosjektrapport, er på ca. 8-10 millioner kroner. Taket på Bjørkly må skiftes, og dette er planlagt gjennomført i 2021 til en kostnad på ca. kr 0,5 mill. I tillegg innhentes det i disse dager anbud på utskiftning av taket på Tunheim da det her er mange lekkasjer og en gammel og sprø takpapp som trenger utskiftning.

Vi ser også behov for å bytte ut branddetektorer i flere av byggene, noe vi prøver å få gjennomført i løpet av de nærmeste årene. Det er ønskelig med nytt låsesystem, spesielt på Vestly, da dagens system er upraktisk og veldig dyrt å vedlikeholde.

### **9. AVSLUTNING OG TAKK**

Stavern folkehøyskole startet høsten 2020 opp med 128 elever, det høyeste elevtallet i skolens historie. Med gode søkertall for kommende skoleår, vil Stavern folkehøyskole ha gode forutsetninger for å klare de økonomiske forpliktelsene i forbindelse med framtidig vedlikehold og investeringer.

Styret vil rette en stor takk til alle som gjennom 4-årsperioden har lagt ned utallige dugnadstimer for skolen, gjennom f.eks. deltagelse på dugnadskursene «Kropp og Ånd, Hånd i Hånd». Slikt engasjement fra våre mange venner gir skolen et løft; både i form synlig oppussing og som en stor inspirasjon for de som har sitt daglige arbeid på skolen. Daglig legger skolens personale ned et stort og viktig arbeid, for folkehøyskolen og for Frikirken. Styret vil derfor rette en spesiell takk til den enkelte ansatte.

Den 9. januar 2021 fylte den kjære skolen vår 100 år. Skolens hovedbygg strålte, mye grunnet en etterlengtet og rykende fersk utvendig reovering. Denne reoveringen ble gjennomført takket være et 5 års rente- og avdragsfritt lån fra Frikirken. Jubileumsmarkeringene har naturlig nok ikke blitt slik vi hadde planlagt og håpet, men planen er ta igjen noe av det tapte ved senere anledninger på skolen og under synodemøtet.

Styret for Stavern folkehøyskole vil til slutt uttrykke en stor takk til Frikirken, menighetene og det enkelte Frikirkemedlem for forbønn og et betydelig økonomiske bidrag til skolen, via overføringene til Frikirkens fellesarbeid. Skolestyret og administrasjonen opplever Frikirken som en eier som behersker balansen mellom å bry seg og samtidig gi stor grad av frihet og tillit. Vi er svært takknemlig for det gode forholdet og samarbeidet vi har til Frikirken som skoleeier.

Stavern folkehøyskole, den 8. april 2021

Björg Gustavsen (styreleder)

Jostein Tvedten (rektor, daglig leder)



STAVERN FOLKEHØYSKOLE

RESULTATREGNSKAP 2017-2020

DRIFTSINNEKTER	2020	2019	2018	2017
Inntekter arrangementer	-1 262 482	-4 170 677	-4 157 187	-4 475 655
Inntekter catering	-120 509	-574 868	-974 011	-1 341 861
Inntekter skoledrift	-7 788 757	-7 969 608	-9 621 411	-9 026 445
Stats- og fylkestilskudd	-13 251 157	-11 771 912	-10 591 810	-10 274 993
Andre tilskudd	-3 382 142	-991 120	-976 898	-991 530
Andre inntekter	-575 223	-573 045	-3 071 567	-468 503
<b>SUM DRIFTSINNEKTER</b>	<b>-26 380 270</b>	<b>-26 051 230</b>	<b>-29 392 884</b>	<b>-26 578 987</b>
<b>VAREFORBRUK</b>				
Innkjøp for videresalg	29 522	-	-	-
<b>SUM VAREFORBRUK</b>	<b>29 522</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>DRIFTSKOSTNADER</b>				
Kostnader for arbeidskraft	12 887 304	13 959 520	13 941 186	13 804 009
Matkostnader	1 425 255	2 182 431	2 391 934	2 406 553
Kostnader lokaler	2 093 604	2 674 098	2 603 346	2 371 587
Driftsmateriell som ikke aktiveres	504 790	350 242	306 337	760 483
Reparasjon / vedlikehold bygninger	3 339 805	140 307	150 512	66 043
Fremmede tjenester	313 901	409 881	412 711	359 448
Kontorkostnader	804 888	779 875	608 552	660 863
Transportkostnader	167 088	123 014	186 555	230 510
Reklamekostnader	204 476	273 854	281 806	342 639
Forsikringer	179 613	167 255	251 710	242 724
Ordinære avskrivninger	2 952 443	2 705 686	2 560 239	2 285 140
Tap på krav	-50 000	18 665	104 799	89 452
Tap ved avgang anleggsmidler	-	2 500	32 433	-
Kostnader avd catering	100 195	528 963	822 821	1 359 021
Andre kostnader	242 774	539 177	524 654	171 792
<b>SUM DRIFTSKOSTNADER</b>	<b>25 166 137</b>	<b>24 855 469</b>	<b>25 179 593</b>	<b>25 150 264</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>	<b>-1 184 610</b>	<b>-1 195 761</b>	<b>-4 213 291</b>	<b>-1 428 723</b>
Finansinntekter	-25 957	-34 712	-25 338	-22 595
Finanskostnader	652 579	890 233	776 909	734 957
<b>SUM FINANSPOSTER</b>	<b>626 622</b>	<b>855 521</b>	<b>751 572</b>	<b>712 362</b>
<b>ÅRSRESULTAT (-oversk., + undersk.)</b>	<b>-557 988</b>	<b>-340 240</b>	<b>-3 461 719</b>	<b>-716 361</b>

**OVERFØRINGER**

Overført til annen egenkapital	-557 988	-340 240	-3 461 719	-716 361
<b>SUM OVERFØRINGER</b>	<b>-557 988</b>	<b>-340 240</b>	<b>-3 461 719</b>	<b>-716 361</b>

# STAVERN FOLKEHØYSKOLE

## BALANSE

EIENDELER	2020	2019	2018	2017
Annleggsmidler				
Transportmidler	434 620	-	14 000	68 433
Maskiner og inventar	1 967 511	2 325 379	2 581 703	2 877 569
Anlegg under utførelse		-	41 834	1 546 308
<b>Sum transportmidler og inventar</b>	<b>2 402 131</b>	<b>2 325 379</b>	<b>2 637 537</b>	<b>4 492 310</b>
Skolebygninger	17 718 515	17 406 275	18 489 782	16 670 103
Internat	18 784 835	19 655 053	20 525 269	19 883 606
Boliger	819 272	884 272	949 271	1 014 271
Andre bygninger	9 102 655	9 791 566	1 739 776	1 636 095
<b>Sum bygn. og annen fast eiendom</b>	<b>46 425 277</b>	<b>47 737 166</b>	<b>41 704 097</b>	<b>39 204 075</b>
<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>	<b>48 827 408</b>	<b>50 062 545</b>	<b>44 341 634</b>	<b>43 696 385</b>
Omløpsmidler				
Varelager	111 974	77 304	141 828	132 719
<b>Sum varelager</b>	<b>111 974</b>	<b>77 304</b>	<b>141 828</b>	<b>132 719</b>
Kundefordringer	66 415	210 237	151 538	490 162
Andre kortsiktige fordringer	728 188	524 170	776 345	834 356
<b>Sum fordringer</b>	<b>794 603</b>	<b>734 407</b>	<b>927 883</b>	<b>1 324 518</b>
Kontanter og bankinnskudd	7 694 685	982 745	1 950 021	730 106
<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>	<b>8 601 262</b>	<b>1 794 456</b>	<b>3 019 733</b>	<b>2 187 343</b>
<b>SUM EIENDELER</b>	<b>57 428 670</b>	<b>51 857 001</b>	<b>47 361 367</b>	<b>45 883 728</b>

# STAVERN FOLKEHØYSKOLE

## BALANSE

GJELD OG EGENKAPITAL	2020	2019	2018	2017
<b>Egenkapital</b>				
Opptjent egenkapital	13 079 632	12 521 644	12 181 404	8 719 684
<b>SUM EGENKAPITAL</b>	<b>13 079 632</b>	<b>12 521 644</b>	<b>12 181 404</b>	<b>8 719 684</b>
<b>Langsiktig gjeld</b>				
Gjeld til kredittinstitusjoner	27 021 350	28 092 654	22 665 880	24 106 205
Bevilning til nybygg fra eier	6 560 000	6 880 000	7 200 000	7 520 000
Lån fra eier	5 000 000	-		
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>38 581 350</b>	<b>34 972 654</b>	<b>29 865 880</b>	<b>31 626 205</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>				
Leverandørgjeld	879 084	744 636	993 224	1 622 755
Skyldig offentlige avgifter	797 606	829 022	918 720	811 932
Forskudd fra elever	115 200	514 502	483 559	327 500
Annen kortsiktig gjeld	3 975 798	2 274 543	2 918 581	2 775 652
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>5 767 688</b>	<b>4 362 703</b>	<b>5 314 084</b>	<b>5 537 839</b>
<b>SUM GJELD</b>	<b>44 349 038</b>	<b>39 335 357</b>	<b>35 179 964</b>	<b>37 164 044</b>
<b>SUM GJELD OG EGENKAPITAL</b>	<b>57 428 670</b>	<b>51 857 001</b>	<b>47 361 367</b>	<b>45 883 728</b>

Stavern, 8. april 2021

Bjørg Gustavsén (styrets leder)

Jostein Tvedten (rektor, daglig leder)

# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Jostein Tvedten

Rektor, daglig leder

Serienummer: 9578-5993-4-2294802

IP: 193.212.xxx.xxx

2021-04-08 17:56:36Z



## Björg Gustavsen

Styreleder

Serienummer: 9578-5999-4-3347190

IP: 213.160.xxx.xxx

2021-04-08 17:56:51Z



Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>